لطفا اقدامات و مداخلات مرتبط با توسعه این حوزه دانشی را با قید زمان تخمینی در جداول زیر وارد نمایید. از زمان های پیش فرض (فونت کمرنگ) به عنوان راهنمای انتخاب زمان اقدامات استفاده نمایید. در صورتی که در هر یک از گروه اقدامات بیش از یک اقدام در نظر گرفته اید سطر یا سطور جدیدی به جدول اضافه نمایید. از آنجایی که مزیت رقابتی دانشگاه در این رشته مزیت رقابتی قوی می باشد، مقتضی است عمده اقدامات انتخابی شما مبتنی بر راهبردهای تمایز، تعالی، و راهبری ملّی باشد. لطفا در تعیین زمان انجام اقدامات، وابستگی و تقدم و تأخر منطقی اقدامات در نظر گرفته شود.

|  |
| --- |
| **راهبرد تمایز موضوعی** |
| **عنوان اقدام ⇩** | **زمان انجام اقدام ⇩** | **گروه اقدامات ⇩** | **زیر راهبرد ⇩** |
| حوزه دانشی فارماسیوتیکس، روش و دانش فرمولاسیون اشکال دارویی مختلف و نیز سیستمهای دارورسانی نوین و هدفمند، را بعنوان هدف اصلی و کلی خود قرار داده و در زیر شاخه هایی نظیر دارورسانی در سطح سلولی، آنالیز و بررسی فارماکوکینتیک داروها،‌و ساخت فراورده های آرایشی-بهداشتی، فعالیتهای آموزشی و پژوهشی خواهد داشت و از توان علمی و پژوهشی خود در عرصه صنعت بصورت مشاوره و یا تولید از ابتدا نیز استفاده خواهد نمود.  | از سال 1399 | رسالت تمایز یافته  | **تمرکز** |
| برنامه راهبردی تمایز یافته گروه بصورت کامل تا حداکثر پایان سال 1402 تدوین خواهد شد. | از سال 1399 | برنامه راهبردی تمایز یافته |
| متولیان این حوزه ضمن تبیین نقشها و وظایف هر عضو هیات علمی، سیستمی برای هدایت فعالیتها بر اساس رسالت و اهداف، طراحی کرده و ارزشیابی کیفی و کمی فعالیتهای اعضای هیات علمی صورت خواهد گرفت. طراحی این سیستم و شروع اجرای آن تا پایان سال 1401 صورت خواهد گرفت. | از سال 1399 | حاکمیت آکادمیک | **همراستایی** |
| ضمن استفاده از منابع مالی دانشگاه و نیز ارایه خدمات در قالب ارتباط با صنعت، با برگزاری جلسات با هیات مدیره کارخانجات بزرگ داروسازی و جلب نظر آنها از حمایت آنها، در جهت کمک به تامین مالی در مجموع حداقل پنج میلیارد ریال در سال اقدام خواهد شد. | از سال 1399 | تامین و تخصیص مالی |
| هر دو سال یک نفر عضو هیات علمی (تعهد خدمت یا پیمانی)‌جذب خواد شد. | از سال 1399 | توسعه هیات علمی رشته | **توسعه کمی** |
| با توجه به نیاز به دستگاههای ساخت به روز، در هر سال یک مورد از دستگاههای مورد نیاز گروه از منابع مالی فوق الذکر تهیه خواهد شد. | از سال 1399 | توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته |
| با توجه به پتانسیل بالای اعضای هیات علمی این حیطه، ایجاد رشته /مقاطع جدید بین حیطه ای نظیررادیوفارماسیوتیکس و فیتوفارماسیوتیکس پیشنهاد و اقدام خواهد شد.  | از سال 1399 | توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته |
| بدلیل وجود تعداد مکفی مراکز تحقیقاتی مرتبط و ... فعلا" بیشتر تمرکز بر افزایش کیفیت تحقیقات خواهد بود. لیکن ایجاد حداقل دو تیم پژوهشی در برنامه گنجانده میشود. | از سال 1399 | توسعه نهادهای علمی (گروه، دپارتمان، مرکز پژوهشی، ...) |
| در صورت همکاری وزارت بهداشت، بمنظور گسترش مرزهای این حوزه دانشی ، سعی خواهد شد از زیرشاخه های جدید و فیلدهای جدید مرتبط با فارماسیوتیکس، که در داخل کشور متخصصی وجود ندارد در قالب بورسیه اعزام بخارج، 4 نفرنیروی متخصص تربیت و سپس در این دانشگاه بکار گرفته شود. | از سال 1399 | بورسیه دانشجویی  |
| حداقل سه دانشجوی PhD در سال در این حیطه پذیرش خواهد شد. | از سال 1399 | جذب دانشجو  |

|  |
| --- |
| **راهبرد تعالی موسسه ای** |
| **عنوان اقدام ⇩** | **زمان انجام اقدام ⇩** | **گروه اقدامات ⇩** | **زیر راهبرد ⇩** |
| روحیه کار تیمی دربین اعضای هیات علمی تقویت خواهد شد. حداقل دو تیم پژوهشی در فیلد اضافه خواهد شد. | از سال 1399 | تیم سازی | **ظرفیت سازی** |
| با توجه به وجود زیراختها و امکانات لازم برای برگزاری آنلاین کارگاهها،‌براساس برنامه راهبردی گروه و نیازسنجی بعمل آمده سالانه حداقل دو مورد کارگاه و چهار مورد ژورنال کلاب (داخلی و خارجی) برگزار خواهد شد. | از سال 1399 | توانمندسازی |
| ‌براساس برنامه راهبردی گروه و نیازسنجی بعمل آمده، کارشناسان رشته سالانه حداقل در چهار مورد کارگاه مرتبط شرکت خواهند نمود. | از سال 1399 | آموزش کارکنان |
| اعزام همکاران به فرصتهای مطالعاتی کوتاه خارجی و یا داخلی تشویق و حمایت خواهد شد. | از سال 1400 | دوره های تحصیلات تکمیلی اعضای هیات علمی |
| جشنواره "بهترین انیمیشن برای تولید یک نوع شکل دارویی" برای دانشجویان دو سال آخر داروسازی که در حال گذراندن واحدهای کارآموزی و کارورزی در عرصه صنعت هستند و نیز دانشجویان PhDبرگزار خواهد شد. | از سال 1400 | برگزاری جشنواره ها | **فرهنگ سازی** |
| برای برگزیدگان جشنواره جایزه از طرف دانشکده و یا گروه تعلق خواهد گرفت | از سال 1400 | اعطای جوایز |
| فرایندهای موجود در حیطه بررسی و در صورت نیاز فرایندهای جدید اضافه خواهد شد و چگونگی اجرای آنها مورد پایش مستمر هر سه ماه قرار خواهد گرفت. | از سال 1400 | مدیریت فرایند ها | **بهبود کیفیت** |
| برنامه های درسی رشته بصورت کامل بررسی و پیشنهادات لازم به دانشکده و بورد مربوطه داده خواهد شد. | از سال 1400 | بازنگری برنامه های درسی |
| نسبت به استاندارد سازی و کالیبراسیون دستگاهها و تجهیزات و کسب گواهی از شرکتهای معتبر اقدام خواهد شد. حداقل برای یک آزمایشگاه در حیطه نیز گواهی استاندارد برای کل آزمایشگاه (بعنوان آزمایشگاه معتبر) اخذ خواهد شد.  | از سال 1400 | استانداردسازی |
| برنامه و فرایندی برای ممیزی دخلی تدوی خواهد شد تا سالانه یک بار فعالیتهای حوزه و انطباق آن با برنامه راهبردی بررسی گردد | از سال 1400 | ارزشیابی و ممیزی |
| با کسب گواهیهای اعتبار برای پروسه های آزمایشگاهی و دستگاهی و نیز خود آزمایشگاه ، اعتبار ملی در رشته افزایش خواهد یافت. | از سال 1400 | کسب اعتبار |
| بمنظور پیشرفت و بهبود مستمر در این حوزه دانشی،‌از فرایند سیستماتیک الگوبرداری (Benchmarking ) استفاده خواهد شد. بدین ترتیب که فعالیتهای بهترین دانشگاهها و یا موسسات بین المللی در دانش فارماسیوتیکس بررسی و تجربیات برترآنان تشخیص داده خواهد شد و در جهت جبران فاصله موجود طرح اجرایی پی ریزی و پیاده سازی خواهد شد. حداکثر تا پایان سال 1402 این امر محقق خواهد شد.  | از سال 1400 | الگوبرداری |
| ضمن اجرای برنامه های استانداردسازی برای اخذ نشان کیفیت برای یک آزمایشگاه اقدام خواهد شد. | از سال 1400 | دریافت نشان های کیفیت |
|  بر اساس اصول بهبود کیفیت سازمانی سالانه به بررسی فرایندها پرداخته و اقدام به افزایش حداقل 25 درصد در کیفیت خواهد شد. | از سال 1400 | بهبود کیفیت سازمانی (CQI , TQM) |
| با توجه به جایگاه فعلی دانشگاه در این حیطه درScimago که دوم کشوری و سوم منطقه ای است نسبت به حفظ و ارتقای آن برنامه ریزی خواهد شد. بدن منظور معیارهای رتبه بندی بصورت دقیق مطالعه و برای ارتقا در تک تک آن معیارها، هدف گذاری خواهد شد. | از سال 1400 | بهبود جایگاه در نظام های رتبه بندی |

|  |
| --- |
| **راهبرد راهبری ملّی** |
| **عنوان اقدام ⇩** | **زمان انجام اقدام ⇩** | **گروه اقدامات ⇩** | **زیر راهبرد ⇩** |
| با توجه به حضور قابل توجه همکاران هیات علمی این حوزه در بورد مربوطه ، ضمن همفکری بین اعضا، نظرات همکاران از طریق عضو بورد به سیاستگزاران و برنامه ریزان در سطح وزارتی منتقل خواهد شد. | از سال 1402 | تدوین استانداردهای ملّی برنامه درسی رشته | **تولیت** |
| در مورد خدمات مربوط به رشته نیز مانند مورد فوق عمل خواهد شد. | از سال 1402 | تدوین استانداردهای ملّی خدمات مرتبط به رشته |
| در این مورد با بورد تخصصی مربوطه همفکری و اقدام خواهد شد. | از سال 1402 | تدوین راهکارهای ملّی رشته |
| کدهای اخلاق حرفه ای براساس استاندارهای مجامع علمی بین المللی بررسی و در صورت وجود پیشنهادات به معاونتهای دانشگاه و بورد مربوطه ارسال خواهد شد. | از سال 1402 | تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته |
| با توجه به حضور یک نفر عضو در کمیسیون معین اعتباربخشی این رشته در وزارت، نظرات همکاران در مورد سنجه های اعتباربخشی رشته و نحوه اجرا و ارزیابی به کمیسیون منتقل خواهد شد. | از سال 1402 | تمهید اعتباربخشی های مرتبط به رشته |
| برای مطالعات آینده نگاری رشته فارماسیوتیکس پیشنهاد همکاری با بورد مربوطه داده خواهد شد. | از سال 1402 | مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور |
| از طریق بوردهای کشوری رشته (گروه Aو B ) برای وضعیت موجود رشته بررسی و برای گسترش و بهبود آن برنامه ریزی خواهد شد. | از سال 1402 | برنامه ریزی گسترش رشته در سطح کشور |
| با برگزاری جلسات مشترک با متخصصین دانشگاههای مختل کشور و نیز برگزاری جلسات با سندیکای کشوری صنایع تولید داروهای انسانی، میزان نیروی متخصص مورد نیاز این رشته برآور و نسبت به تربیت و تامین آن اقدام خواهد شد. | از سال 1402 | برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور |
| در انجمن های تخصصی داخ کشور نظیر انجمن بیوفارمای و فارماکوکینتیک،‌انجمن متخصصین علوم دارویی و ... تعدادی از همکاران عضو بوده و حضور فعال دارند. برای عضویت در انجمنهای بین المللی مرتبط نیز برنامه ریزی خواهد شد. | از سال 1402 | نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی  |
| تعداد قابل توجهی از متخصصین دانشگاه علوم پزشکی تبریز در این حوزه در بوردهای تخصصی حضور دارند. | از سال 1402 | نقش آفرینی کلیدی در بورد های تخصصی |
| هر سه سال یک مورد رویداد علمی کشوری برگزار کرده و در سایر رویدادهای علمی کشور که توسط دانشگاههای دیگر برگزار میگردد پیشنهاد برگزاری کارگاههای تخصصی توسط همکاران فارماسیوتیکس دانشگاه علوم پزشکی تبریز در کنار برنامه خواهد داشت. | از سال 1402 | برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور | **گسترش اقدام و دسترسی** |
|  | از سال 1402 | برنامه راهبردی رصد علمی |
| با توجه به پتانسیل اعضای هیات علمی این حیطه،‌برای نگارش حداقل یک کتاب مرجع اقدام خواهد شد. | از سال 1402 | تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملّی |
|  | از سال 1402 | همکاری با نهادهای سیاستگذاری |
|  | از سال 1401 | مداخلات و پویش های اجتماعی |
| با توجه به اهمیت امحای صحیح داروهای تاریخ گذشته، برنامه های آموزش همگانی در این خصوص و تبعات دورریز غیراصولی داروها برگزار خواهد شد. | از سال 1401 | آموزش همگانی |
| با معرفی همکاران از طریق دانشگاه به صدا و سیما،‌ هر سه ماه یک مورد، از حضور آنان یهره گیری خواهد شد. | از سال 1402 | حضور فعال در رسانه های جمعی | **عمومی سازی** |
| برای عضویت اعضای حوزه فارماسیوتیکس و اطلاع رسانی دستاوردهای آموزشی، پژوهشی و فناوری در Linkedin و .. برنامه ریزی شده و همچنین کانال واتساپی کشوری فارماسیوتیکس با کسب اجازه از مسؤولین دانشگاه ایجاد خواهد شد. | از سال 1402 | حضور فعال در رسانه های اجتماعی |
| با توجه به اهمیت امحای صحیح داروهای تاریخ گذشته، برنامه های آموزش همگانی در این خصوص و تبعات دورریز غیراصولی داروها برگزار خواهد شد. | از سال 1401 | آموزش همگانی |
| با توجه به وجود زمینه لازم در دانشگاه، در سطح PhD حداقل یک نفر در سال جذب دانشجوی خارجی صورت خواهد گرفت. | از سال 1402 | دانشجویان بین الملل | **بین المللی سازی** |
| - | از سال 1402 | مدارک و گواهینامه های بین المللی |
| با اجرای برنامه های آموزشی مشترک و یا فرصتهای مطالعاتی کوتاه مدت اساتید فراهم خواهد شد. | از سال 1402 | برنامه های تبادل استاد |
| در هر سال برای تبادل حداقل یک دانشجو اقدام خواهد شد. | از سال 1402 | برنامه های تبادل دانشجو |
| - | از سال 1402 | پرسنل بین المللی |
| برای برنامه های آموزشی مشترک نظیر تدریس برخی عناوین درسی و یا برگزاری برخی کارگاههای آموزشی (حضوری یا آنلاین) با دانشگاههای مطرح در این حیطه مکاتبه خواهد شد. | از سال 1402 | برنامه های فرامرزی آموزشی |
| از طریق تبادل دانشجو که فوقا" اشاره گردید پروژه های مشترک تعریف خواهد شد. ضمنا از طریق اعزام همکاران به فرصتهای کوتاه مطالعاتی خارج از کشور و نیز اعزام رزیدنتها به فرصت مطالعاتی شش ماه که بالاتر اشاره گردید سعی بر اجرای پروژه های مشترک خواهد بود. (حداق سه مورد در سال در یکی از قالبهای فوق) | از سال 1402 | پروژه های مشترک پژوهشی |
| * برگزاری کارگاههای زبان آکادمیک یک مورد در هر ماه
* تدریس تعدادی حداقل 20 درصد جلسات به زبان انگلیسی
* معرفی کتب مرجع زبان انگلیسی برای دانشجویان
* برگزاری ژورنال کلابها به زبان انگلیسی
 | از سال 1401 | مهارت های زبان آموزی |
| به طرق زیر به کسب اعتبار بین المللی اقدام خواهد شد:* تبادل دانشجو
* پذیرش دانشجوی خارجی در سطح PhD
* برگزاری دوره های آموزشی و پژوهشی مشترک با خارج از کشور
* فرصتهای مطالعاتی خارج از کشور
* بروز رسانی محتوای وبسایت انگلیسی رشته
 | از سال 1402 | کسب اعتبار بین المللی |
| از کتب مرجع بین المللی در تدریس ایتفاده خواهد شد و از آموزش آنلاین تعدادی از عناوین درسی توسط اساتید دانشگاههای معتبر خارجی بهره گیری خواهد شد. | از سال 1402 | محتوای بین المللی برنامه های درسی |
| از گرنتهای بین المللی که توسط دانشگاه به اعضای هیات علمی ابلاغ میشود، چنانکه ر فیلد فارماسیوتیکس باشند استقبال خواهد شد.  | از سال 1402 | گرانت های بین المللی |
| ضمن بررسی شبکه های بین المللی موجود، عضویت در این شبکه ها ترغیب خواهد شد. | از سال 1402 | شبکه های بین المللی |
| در قالب فرصتهای مطالعاتی کوتاه مدت و یا بازدید از کارخانجات داروسازی خارج از کشور اقدام خواهد شد. | از سال 1402 | فرصت های سفر و رفت و آمد |
| - | از سال 1401 | معادلسازی و انتقال مدرک |
| در این خصوص همانگونه که فوقا"‌عنوان گردید کانال فارماسیوتکس دانشگاه علوم پزشکی تبریز با کسب اجازه از مسؤولین دانشگاه تشکیل خواهد شد.  | از سال 1401 | تاسیس شبکه مجازی ملّی | **شبکه سازی** |
| بمنظور بحث روی تازه ها حوزه فارماسیوتیکس و ایجاد رابطه بیشتر بین محققین دانشگاهها و محققین در عرصه صنعت داروسازی فوروم ملی با متولی گری اساتید فارماسیوتیکس دانشگاه علوم پزشکی تبریز ایجاد خواهد شد. | از سال 1401 | راه اندازی فوروم ملّی |
| توسعه روشهای جدید فرمولاسیون داروهای هدفمند و روشهای جدید ارزیابی جذب داروهای خوراکی در برنامه قرار خواهد گرفت.  | از سال 1402 | توسعه نوآوری | **ارزش زایی** |
| با توجه به اینکه حوزه فارماسیوتیکس ارتباط بسیار بالایی با صنعت داروسازی دارد، برای ایجاد علاقه و زمینه کارآفرینی حداقل سه بار درسال زمینه بازدید دانشجویان از کارخانجات موفق داروسازی در سطح کشور را فراهم خواهد نمود. ضمنا با برگزاری جلسات برنامه ریزی شده به مدیران کارخانجات دارویی و آرایشی بهداشتی،‌ سالانه حداقل سه مورد از نیازهای اساسی صنعت داروسازی شناسایی و در طراحی تحقیقات بر آنها توجه و تمرکز خواهد شد. | از سال 1402 | کارآفرینی  |
| با توجه به ماهیت حوزه دانشی فارماسیوتیکس و کاربرد پذیر بودن بسیار بالای آن، بمنظور توسعه اقتصاد دانش محور، تجاری سازی نتایج تحقیقات اعضای هیات علمی و همچنین هم افزایی علم و دارایی مالی، اقدام به تاسیس حداقل 4 شرکت دانش بنیان توسط اعضا خواهد شد.  | از سال 1402 | راه اندازی شرکت های دانش بنیان |
| از طریق تاسیس شرکتهای دانش بنیان، امکان ارایه محصولات طرحهای تحقیقاتی و پایاننامه ها در قالب تولید قراردادی وجود خواهد داشت. | از سال 1402 | خدمت سازی / محصول سازی |
| در محصولات فوق عنوان و نشان "فارماسیوتیکس دانشگاه علوم پزشکی تبریز" استفاده خواهد شد. | از سال 1402 | براند سازی |
| با تمرکز بر تولید محصولاتی که تولید داخل ندارند و یا بهیه سازی فرمولاسیونهای تولید داخل موجود بطور خودکار بازار فروش محصولات نیز فراهم خواهد ش. | از سال 1402 | بازار سازی  |
| از طریق اجرای طرحهای ارتباط با صنعت آزمایشگاهی، خدمات مشاورهای، برگزاری دوره های آموزشی با ارابه مدرک که در قالب یک طرح از طریق "کارگروه توسعه دانش داروسازی و صنایع وابسته" به دانشگاه ارایه شده است، در آمد زایی صورت خواهد گرفت. | از سال 1402 | درآمد سازی |

|  |
| --- |
| **راهبرد فرادستی بین المللی** |
| **عنوان اقدام ⇩** | **زمان انجام اقدام ⇩** | **گروه اقدامات ⇩** | **زیر راهبرد ⇩** |
|  | از سال 1404 | تحقیقات پیشرو | **پیشگامی** |
|  | از سال 1404 | فناوری پیشرو |
|  | از سال 1404 | بیشترین مقالات | **پیشتازی** |
|  | از سال 1404 | بیشترین کتب |
|  | از سال 1404 | بیشترین محققین |
|  | از سال 1404 | بیشترین موسسات |
|  | از سال 1404 | بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع |
|  | از سال 1404 | همایش جهانی | **تاثیر** |
|  | از سال 1404 | شبکه جهانی |
|  | از سال 1404 | فوروم جهانی |
|  | از سال 1404 | ژورنال های جهانی (بیشترین IF) | **کیفیت** |
|  | از سال 1404 | کتب مرجع جهانی |
|  | از سال 1404 | بهترین دانشمندان |
|  | از سال 1404 | بهترین موسسات |
|  | از سال 1404 | بهترین خدمات |
|  | از سال 1405 | توسعه انتولوژی | **ارجاع** |
|  | از سال 1405 | پایگاه داده ای دانش رشته |
|  | از سال 1405 | نظریه پردازی / پارادایم غالب / علم هنجاری |
|  | از سال 1405 | فلسفه رشته |
|  | از سال 1404 | مطالعات پر ارجاع |
|  | از سال 1404 | مطالعات کاربردی | **کاربست** |
|  | از سال 1404 | مطالعات پشتیبان ابداعات و اختراعات |
|  | از سال 1404 | بالاترین ارزش افزوده اقتصادی دانشی |
|  | از سال 1404 | موسسات دانش بنیان |
|  | از سال 1406 | مدیریت بورد های نهادهای علمی جهانی | **اقتدار** |
|  | از سال 1406 | میزبانی مقر نهادهای علمی جهانی |
|  | از سال 1406 | اعتبار سنجی جهانی |
|  | از سال 1405 | علم سنجی جهانی |
|  | از سال 1404 | تعیین اولویت های پژوهشی |